



# Gestión del riesgo en proyectos: comparativa (extracto)

2019

Carlos Urtasun

**beesy**

APE  RI

## Presentación

### Contexto

- Operación - Proyecto: definiciones y características diferenciadoras

### Comparativa ISO 31000:2018, ISO 21500, ANSI/PMI 99-001-2017, PMBOK

- Definición de riesgo en ISO 31000:2018, ISO 21500, ANSI/PMI 99-001-2017, The standard for risk management in portfolios, programs, and projects del PMI y PMBOK
- Gestión del riesgo en ISO 21500
- Gestión del riesgo en estándar ANSI/PMI 99-001-2017 para la dirección de proyectos
- Gestión del riesgo en The standard for risk management in portfolios, programs, and projects del PMI
- Gestión del riesgo en PMBOK

### Comparativa de técnicas y herramientas ISO 31010:2019, PMBOK

- PMBOK 6ª ED.
- PMI - The standard for risk management in portfolios, programs, and projects
- ISO 31010:2019

## Conclusiones

## Glosario y abreviaturas - Referencias - Créditos

# Presentación

## Presentación

---

El **objetivo** de la exposición que a continuación se presenta es el de **mostrar** las **diferentes aproximaciones** que de la **gestión del riesgo en proyectos** realizan diversas normas y cuerpos de conocimiento.

Para ello se fija un **contexto** en el que se **definen** y **diferencian** las dos maneras de estructurar la actividad en las organizaciones: las **operaciones** y los **proyectos**.

Posteriormente se procede a recorrer tanto las **definiciones de riesgo** como los **procesos de gestión** del mismo y las **técnicas** y **herramientas** que se utilizan.

# Contexto

### Operación

**Actividades** que se desarrollan para realizar el **día a día** del negocio



### Proyecto

**Esfuerzo temporal** emprendido para crear un **producto, servicio o resultado único** (PMBOK® 2017)

Operación - Proyecto

Las organizaciones con la  
Operación  
Consolidan, producen, facturan



Las organizaciones con los  
Proyectos  
Crecen, evolucionan, innovan → Cambian

**EL RESTO DE DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON SEIS MÁS)  
SÓLO ESTÁ DISPONIBLE EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**



# Comparativa

- ISO 31000:2018
- ISO 21500
- ANSI/PMI 99-001-2017
- PMBOK

| Norma   | Definición  |
|---|---|
| ISO 31000:2018  | Efecto de la incertidumbre sobre los objetivos.   |
| ISO 21500   | No lo define  |
| ANSI/PMI 99-001-2017  | No lo define  |
| The standard for risk management in portfolios, programs, and projects del PMI y PMBOK 6ª ed. | Evento o condición incierta que, si se produce, tiene un efecto positivo o negativo en uno o más de los objetivos de un proyecto. |

## *Gestión del riesgo en ISO 31000:2018*

---

**LAS DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON TRES)  
SÓLO ESTÁN DISPONIBLES EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**

## Gestión del riesgo en ISO 21500

| Grupos de materia | Grupos de proceso |  |                           |                              |        |
|-------------------|-------------------|--|---------------------------|------------------------------|--------|
|                   | Inicio            | Planificación  | Implementación            | Control                      | Cierre |
| Riesgo            |                   | 4.3.28 Identificar los riesgos<br>4.3.29 Evaluar los riesgos | 4.3.30 Tratar los riesgos | 4.3.31 Controlar los riesgos |        |

## *Gestión del riesgo en ISO 21500*

---

**EL RESTO DE DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON OCHO MÁS)  
SÓLO ESTÁ DISPONIBLE EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**

# Gestión del riesgo en estándar ANSI/PMI 99-001-2017 para la dirección de proyectos

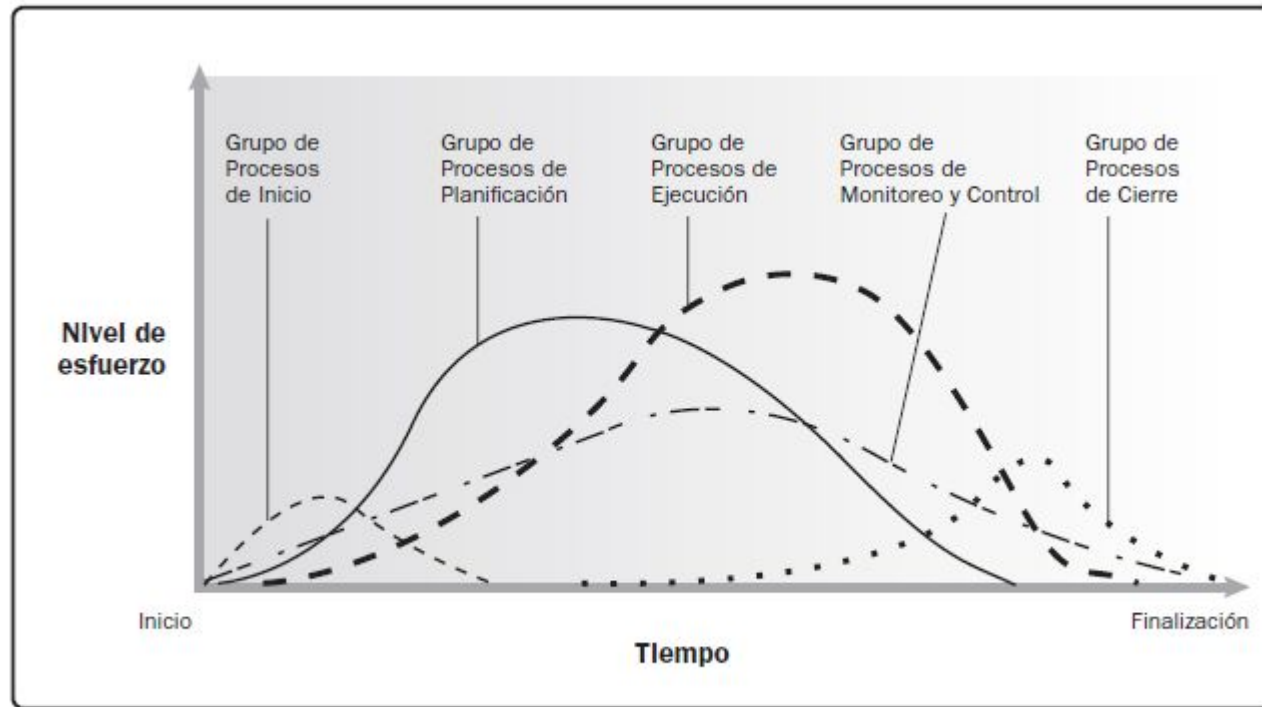


Gráfico 1-5. Ejemplo de Interacciones entre los Grupos de Procesos dentro de un Proyecto o Fase

# *Gestión del riesgo en estándar ANSI/PMI 99-001-2017 para la dirección de proyectos*

---

**EL RESTO DE DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON TRECE MÁS)  
SÓLO ESTÁ DISPONIBLE EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**

## *Gestión del riesgo en PMBOK*

---

**LAS DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON TRES)  
SÓLO ESTÁN DISPONIBLES EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**



# Comparativa de técnicas y herramientas

- PMBOK 6<sup>a</sup> ED.
- PMI - The standard for risk management in portfolios, programs, and projects
- ISO 31010:2019

# Matriz comparativa PMBOK 6ª ed. - The standard for risk management in portfolios, programs, and projects - ISO 31010:2019

| Técnicas y herramientas   | PMBOK 6ª ED. | PMI - The standard for risk management in portfolios, programs, and projects | ISO 31010:2019 |
|---|--------------|--|----------------|
| ALARP (“as low as reasonably practicable”)/SFAIRP (“so far as is reasonably practicable”) |              |  | X              |
| Análisis de árbol de decisión   |              | X  | X              |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Protec  |              |  |                |
| Análisis (Cause   |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis  |              |  |                |
| Análisis de impacto de riesgos  |              |  |                |

**EL RESTO DE DIAPOSITIVAS DE ESTA SECCIÓN (QUE SON SEIS MÁS) SÓLO ESTÁ DISPONIBLE EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**

# Conclusiones

Los diferentes enfoques propuestos en los diversos estándares y guías de buenas prácticas para la dirección de proyectos coinciden en los siguientes valores fundamentales respecto a la gestión del riesgo:

- Debe ser continua en todo el transcurso de la realización de los proyectos
- Debe atender a las diferentes áreas de conocimiento que intervienen en los mismos
- Deben aplicar las técnicas y herramientas apropiadas en cada caso, técnicas y herramientas que destacan por su variedad
- Las organizaciones pueden basar su gestión del riesgo en los términos y definiciones, principios, marco de referencia y proceso contenidos en la ISO 31000:2018 y, a partir de ahí, tener una correlación con otras normas para propósitos específicos en dirección de proyectos como las indicadas en este documento. Consideramos estos aspectos complementarios y no opuestos ni contradictorios.

**LA DIAPOSITIVA DE ESTA SECCIÓN  
SÓLO ESTÁ DISPONIBLE EN LA VERSIÓN COMPLETA DE ESTE DOCUMENTO**

- **ANSI/PMI 99-001-2017 Estándar para la Dirección de proyectos - Project Management Institute (2017)**
- **La guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK) - Project Management Institute (2017)**
- **The standard for risk management in portfolios, programs, and projects - Project Management Institute (2019)**
- **UNE-ISO 21500 Directrices para la dirección y gestión de proyectos**
- **UNE-ISO 31000:2018 Gestión del riesgo: principios y directrices**
- **IEC 31010 Edition 2.0 2019-06 - Risk management - Risk assessment techniques**



## CARLOS URTASUN ESTANGA

Director de proyectos en Beesy - PMP - C31000:2018

Miembro fundador de APEGRI

[linkedin.com/in/curtasun/](https://www.linkedin.com/in/curtasun/)



## BEEZY GESTIÓN DE PROYECTOS

Somos un equipo de profesionales especializados en la ejecución de estrategias innovadoras y dirección de proyectos que buscan transformar las organizaciones desde el acompañamiento a los equipos de trabajo

[www.beesy.es](http://www.beesy.es)

REVISIÓN:

Ángel Escorial Bonet / Director General en Riskia

[linkedin.com/in/angel-escorial-89819b18/](https://www.linkedin.com/in/angel-escorial-89819b18/)

Gustavo Vallejo La Torre / Consultor en arquitectura de seguridad y gobierno de información

[linkedin.com/in/gvallejolt/](https://www.linkedin.com/in/gvallejolt/)

Sergio Simón Quintana / Consultor en Risk Management y Data Scientist

[linkedin.com/in/sergio-sim%C3%B3n-quintana-b4b65265](https://www.linkedin.com/in/sergio-sim%C3%B3n-quintana-b4b65265)





*¡Muchas gracias!*

**beesy**  
APE  RI

BEESY, Gestión de proyectos S.L.

+34 948 28 16 17

[www.beesy.es](http://www.beesy.es)